



顺管理思路 抓细节落实

——煤炭供应运输管理新举措

“通则不痛、痛则不通”这一中医学上的理论深刻揭示了理顺管理思路在企业发展中的重要意义。

煤炭供应是化工企业发展的三大环节之首,也是集团工作的一项重点。煤炭供应公司的成立是集团理顺工作思路的一步,把“站上属你,站下是我,门外归他”的局面打破,重新构架完整流畅的管理格局。煤炭供应公司顺势积极采取多种措施,实施精细管理,深挖潜力,逐步降低“亏吨率”,在做好前期工作基础上,进一步大胆创新思路,强化过程控制,提升管理水平,内强素质外树形象,有力保证了煤炭安全、及时运输供应。

源头管理,完善监管制度

承载煤炭下站运输的是由60名运输个体户组成的富通公司,人员素质不齐,管理难度大。煤炭供应公司从加强源头管理入手,改善这一状况,强化司机责任意识、安全意识,制定完善的监管制度。与运输公司负责人签订《煤炭下站运输协议》,明确规定了运输车辆行驶路线、行驶时间、发运方与接收方磅差数量及处罚措施等,并狠抓落实,使车辆运输秩序大有改观,运输效率和运输安全明显提高。

齐抓共管,严格细节整治

每次发运煤炭,现场班、护厂队、路巡班组成联合检查组,形成协同配合、齐抓共管的工作机制。煤炭供应公司积极

采纳化肥二厂保卫科意见,对煤炭车辆存在的注水、暗箱切割、死角等问题和车辆进厂秩序进行了整改,责令运输司机将箱体割成两侧及底部透气的网箱,便于护厂队人员在车辆出门检查时对厢内情况一目了然,这样既杜绝个别司机利用车厢前方盛放篷布的四周密闭的箱体藏匿煤炭现象,又实现了部门间无缝隙连环式监管、检查。

规范运输出厂,从细节着手,煤炭供应公司采取五项措施实施严格整治,一是在装车现场,现场班抽专人负责装车监控,确保装平斗、不冒尖。同时,装车后现场必须每车一清理,并采取就近集中打堆处理,坚决杜绝因装车过满而造成撒漏碾压煤炭现象;二是过磅前,在磅房处设置专人负责篷布检查,要求运煤车辆必须加盖质量完好的帆布篷布,遮盖要严密、固定要到位(篷布边沿要在车厢以下20厘米),否则将不予过磅。三是车辆出厂前,护厂队对运输车辆装车、篷布遮盖等整体情况进行全面检查,并落实奖惩;四是出厂后,路巡班则根据煤炭发运路线对车辆运输及卸车情况进行全程监护,包括是否按规定路线行驶,车辆封条张贴、篷布加盖是否按规定执行等。同时,对以前有违规嫌疑的车辆进行重点监控,保护集团物资不受损失;五是煤炭发出后,现场班统计人员

电话联系收货磅房及时了解运输煤炭计量情况,一旦发现亏、涨吨等不正常现象第一时间查找原因并迅速解决。通过各部门的积极参与、各尽其责,进一步规范了对运输车辆管理,逐步形成了工作的合力和对运输整治工作的高压态势。

巩固成果,实现长效管理

通过大力整治,目前,运煤车辆藏匿煤炭、篷布遮盖不严造成撒漏等不良行为已得到有效遏制,运输秩序出现明显

好转。进出厂的秩序和管理也有了长足的进步,化肥二厂保卫科对此深有感触,思路理顺,责任明晰,为二厂的保卫工作减轻了一定的压力。煤炭供应公司计划在下一步管理工作中,以教育和处罚相并重,以源头管理和严厉整治相结合,逐步健全和完善运煤车辆的长效管理机制,将此作为一项长期工作抓实抓好。

管理理顺,症结就解决了。从源头到行使路线到车辆进出厂秩序,从管理办法到制度执行,环环相扣,节节落实,违规操作,不服从管理等现象不再出现,企业良好健康的新形象也重新树立起来,这些举措既提高了煤炭运输效率又减少了损失,得到同志们的一致好评。

(通讯员 术洪彬 曹腾远 魏庆生)

短评:

顺了就通了

煤炭供应公司的例子则很好的诠释了良好管理和有效沟通的意义,不但实现本部门工作顺畅化,也能在企业发展中从大处着眼,从小处着手,起到良好的示范作用。

其实集团只是在部门职能上进行了理顺,职能顺了,责任就明晰,工作就顺畅,问题的瓶颈就突破了,不但破了旧局还带来一顺百顺的工作局面。当然,企业要取得良好业绩更需要全体员工的共同努力。

难以想象管理不顺衍生的推诿扯

皮,不配合会给企业带来什么样的后果。但肯定会导致基层的诉求就上不来,上层的思想下不去,结果就出现官僚主义,形式主义,家长作风,部门间矛盾迭起,劳资调节效力大打折扣。

所以大家在工作中遇到难题,感到不顺畅,不得劲,找不着北的时候,不防深入探究一下,是不是问题的症结点都出在管理是否理顺上。找出根源,提出意见,相信在理顺思路,进行良好沟通后你遇到的问题也会迎刃而解。

新产品调研进展

为做好项目储备,研究所新产品小组深入考察吡啶生产项目。

吡啶,有机化合物,是含有一个氮原子的六元杂环化合物。可从天然煤焦油中获得,也可由甲醛、乙醛和氨制得(我们根据实际情况,选择合理生产途径)。

吡啶的两大工业用途是制除草剂百草枯和医药用烟酰胺;此外,吡啶在工业上还用作变性剂、助染剂,以及合成一系列产品的起始物。吡啶的许多衍生物是重要的药物,有些是维生素或酶的重要组成部分。吡啶的衍生物异烟肼是一种抗结核病药,2-甲基-5-乙烯基吡啶是合成橡胶的原料。

就目前的原材料价格而言,吡啶生产的利润相当可观。根据《2013-2018年中国吡啶行业市场及投资风险分析报告》预测,目前中国吡啶及其系列产品的总生产能力已达到12万吨,年产量达到8万吨,报告预计到2015年,中国吡啶及系列产品的市场总需求量将达10万吨,未来几年的年均增长率将达到两位数。

经近半年的调研及考察,现已基本确定了其生产技术及工艺路线,较全面的掌握了吡啶的市场供应及需求情况,将根据集团需要开展下一步工作。

(化工设计研究所通讯员 张玲)

项目进展

3050项目各工段均按计划如期进行,部分工段土建已完成,设备陆续进厂安装,大批配管材料进入现场,根据现场条件进行管道的预制安装。

一、造气、原料工段

煤加工线安装完毕,调试完成后即可交付使用。造气工段配管安装定标,材料计划提报定标。三台炉体安装,三台风机安装,煤气炉设备基础施工完成。污水基础施工到4.8米,配管安装招标完成,材料计划已提报。

二、变压吸附脱碳、脱盐工段:

1、30万吨变压吸附脱碳工段改造项目土建施工已完成90%,开始吊装并对就位设备完成灌浆。

2、脱盐水搬迁工段:现场设备基础已全部完成,具备安装条件,配管搬迁施工队伍已确定,电厂6台过滤器设备进行内防腐的检测,鲁明公司、明化脱盐水相关设备已全部拆除并运至现场。本工段需衬塑的管道已全部拉回厂家

项目建设各工段顺利推进

进行衬塑,衬塑完成后到现场统一进行配管安装。

3、空压站工段设备已全部就位,管道安装已全部完成,待吹除试压后具体开车条件。

三、变换、终端水、中水工段

变换改造项目材料计划正在进行招标中。终端水项目1#、2#SBR池、微滤池、澄清器、吸附器、污泥浓缩池等垫层已完成,部分水池正在绑钢筋。按计划本月全部施工图到厂。中水项目水池土建条件图审图,其余静止运转设备基建条件正在提报。

四、合成醇烷化工段

以土建工作为主,合成界区主要建筑施工进入收尾阶段,合成塔框架主体浇筑全部完成。工艺设计方面,总体工艺施工图已基本完成,目前主要对施工图进行审核,对照现场进行核对并进一步细化。

五、中心管架

土建方面,已完成对锅炉南面到供暖站段中心管架的施工。在供暖站接头处由于有塔机限制,经过和施工方和土建部门讨论,决定先预制,再施工,等施工条件具备后,会根据实际情况分段开展。

六、换热站工段

工艺设备已就位,管道开始预制,外围管架已经完成,正与施工队伍排定倒排工期表,穿插加班施工,力争供暖不影响。

七、尿素工段

主框架方面,土建部分高框架已到61米高度,低框架已经完成,一楼基础开始施工。主框架已经初见模型。地标性建筑造粒塔,已经滑膜到顶。栈桥包装楼正在紧张施工中。配电室综合楼已经封顶。本工段配管已经招标,正与施工单位沟通,做准备工作。

(技术中心通讯员 曹伟娜 刘燕妮)

深入三胺技术交流切实掌握一手资料

近期,三胺项目组与参加工程设计投标的四家设计院分别就规范项目设计内容及范围、明确各项技术性能指标、保证设计进度等问题进行了深入的技术交流,并根据各单位的设计方案、行业业绩、技术服务等进行技术对比,为下一步项目设计的技术选择提供参考及依据。同时,三胺销售组着手对三胺市场进行深入调研,10月21日到青岛、潍坊、寿光等地进行国内市场供需情况及价格趋势、进出口变化情况进行调研,掌握三胺市场的最新动态和第一手资料。

(三胺项目组通讯员 杨波)

双氧水项目地勘完成

10月10日双氧水项目地质勘查队伍进入施工现场开始勘察,14日现场钻机取样完成,双氧水项目进入土建实施阶段。

(基建处通讯员 董娜)