

### 夯实基础管理 实现稳定当前形势的核心理念

明泉厂尿素一车间主任 苗光同

在公司二届三次职代会上,针对当前面临的诸多困难和不利形势,公司董事长、党委书记孙洪涛提出了四大工作举措,把稳定当前形势作为核心理念提了出来。

作为生产车间,如何领会、贯彻和落实这一理念,如何将董事长讲话精神与车间管理的实际相结合,是我们必须认真思考的问题。我们认为,安全的稳定、生产的稳定、人员的稳定都必须以坚实的基础管理为基石。回顾近年来出现的大小事故和生产问题,与基础管理的放松不无关系。戒骄戒躁,夯实基础管理是车间管理的一项重要内容。

一、生产管理要严格

1.以工艺指标考核为切入点,做好指标的分级考核及控制。一是针对不同时期尿素系统的不同负荷,提前制定相应指标,负荷变化后,操作人员参照相应指标进行调整,保证系统的稳定过度;二是把生产问题等同于安全问题,问题出现后,原因分析不清楚、处理措施不落实,系统不恢复正常,岗位

本报短评:

自《一线管理》栏目开通以来,我们已连续刊登了数篇关于明泉化肥厂从厂级领导层到各个生产车间的一线管理文章。文章作者分别从各自的分管

二、设备管理要精细  
1.合理组织设备的计划检修。设备运行都有一定规律可循,在保证安全运行的情况下,合理的制定设备的运行周期,有计划的进行检查、检修,避免突发事件的发生,小可避免影响生产,大则避免安全事故。

2.重点设备重点管理。CO2机无备用机,能否稳定运行,是决定尿素生产的关键。车间从日常维护和检修质量入手,进行重点管理。一方面调整了保全包片和包机人员,加强人员保障;另一方面,把运行周期作为考核保全和岗位管理的主要依据,提高检修计划性的挂钩等部位增加底部弹簧支撑,并进行定期检查,避免了突发事件的影响;四是针对采取的各项措施,制定相应的考核制度,如除尘管道和风机定期清洗、尿液过滤网定期更换等。通过这些简单而实用的办法,大颗粒系统运行周期在满负荷情况下,由十几天提高到一个月以上,在低负荷时达到了两个月,极大的降低了生产损失和员工劳动强度。

三、人员管理是重点

1.班组长管理主要是突出管理职能,落实管理责任。将班组安全、环保、生产任务完成情况,以及设备、现场管理、违章违纪等内容列入班组长日常考核项目中,作为每月考核和年度评优树优的依据;同时给予班组长充分的管理权限,不干涉班组、岗位的正常管理,车间做好监督、检查、考核、指导工作。

四、安全环保是高压线

安全环保工作是高压线,这种意识不仅管理人员要有,更要贯彻到每名员工的思想中。

二、设备管理要精细  
1.合理组织设备的计划检修。设备运行都有一定规律可循,在保证安全运行的情况下,合理的制定设备的运行周期,有计划的进行检查、检修,避免突发事件的发生,小可避免影响生产,大则避免安全事故。

2.重点设备重点管理。CO2机无备用机,能否稳定运行,是决定尿素生产的关键。车间从日常维护和检修质量入手,进行重点管理。一方面调整了保全包片和包机人员,加强人员保障;另一方面,把运行周期作为考核保全和岗位管理的主要依据,提高检修计划性的挂钩等部位增加底部弹簧支撑,并进行定期检查,避免了突发事件的影响;四是针对采取的各项措施,制定相应的考核制度,如除尘管道和风机定期清洗、尿液过滤网定期更换等。通过这些简单而实用的办法,大颗粒系统运行周期在满负荷情况下,由十几天提高到一个月以上,在低负荷时达到了两个月,极大的降低了生产损失和员工劳动强度。

三、人员管理是重点

1.班组长管理主要是突出管理职能,落实管理责任。将班组安全、环保、生产任务完成情况,以及设备、现场管理、违章违纪等内容列入班组长日常考核项目中,作为每月考核和年度评优树优的依据;同时给予班组长充分的管理权限,不干涉班组、岗位的正常管理,车间做好监督、检查、考核、指导工作。

四、安全环保是高压线

安全环保工作是高压线,这种意识不仅管理人员要有,更要贯彻到每名员工的思想中。

三、人员管理是重点  
1.班组长管理主要是突出管理职能,落实管理责任。将班组安全、环保、生产任务完成情况,以及设备、现场管理、违章违纪等内容列入班组长日常考核项目中,作为每月考核和年度评优树优的依据;同时给予班组长充分的管理权限,不干涉班组、岗位的正常管理,车间做好监督、检查、考核、指导工作。

2.根据车间制定的年度培训方案,落实好培训内容。培训方式以现场培训、模拟操作为主,每周、每月、每季度分别组织班组、岗位、车间不同级别的培训考试。特别是将车间季度考试成绩与下季度效益工资挂钩,实行动态浮动,增加了职工业务学习的压力和动力。

四、安全环保是高压线

安全环保工作是高压线,这种意识不仅管理人员要有,更要贯彻到每名员工的思想中。

五、绩效考核是关键

绩效考核是激励和约束的重要手段,也是实现稳定当前形势、实现企业转型升级发展的宏伟目标。

推进已经过咨询论证的锅炉炉内处理方案的实施,优化炉水品质,提高产给水稳定性;研究脱硫运行条件,以延长其运行周期,进而增大硫酸的产出量;加强节能管理,继续对标考核,合理搭配入炉煤质,与供应商及燃料煤供应商沟通;摸索锅炉最佳运行参数。  
三是继续加强对锅炉主设备的计划检修管理。诸如循环流化床等大型设备检修,是否细化炉内检查,是否对各受热器及承压部件逐项登记,是否有效控制配件的进装质量和安装规范,是否有完善检修档案等等,都是检修过程需要控制的重点。目前1\*130t/h锅炉已连续运行超过6个月,大幅度延长了运行周期,较以往1-3个月的运行周期,节约点炉油料和煤炭等直接费用10余万元,降低了消耗及维修费用,减少了蒸汽波动,实现了锅炉管等几项重点指标重点监控,做到日常指标管理无盲区。  
在具体措施上进一步探索锅炉稳定运行、软水水质管理、烟气脱硫长周期运行的条件。



前高:5月21日,公司综合办公室下发了《关于学习贯彻公司第二届三次职工(会员)代表大会精神的通

知》,要求各单位学习宣传贯彻公司第二届三次职工(会员)代表大会精神,迅速把全体员工

的思想和工作统一到公司关于2014年及今后一段时间的工作思路和规划上来,号召公司全体

明泉厂净化车间

高树国 安全生产是企业发展的根基。自2013年以来,公司面临的内外都安全形势异常严峻,切实抓好安全环保工作,才能保证企业健康发展。

明泉厂设备科王晓东

结合工作实际,谈下一步明泉化肥厂设备科工作开展的具体措施。从夯实设备基础管理上下功夫,结合设备管理实际工作,抓好基层管理。

明泉车间秦涛

扎实工作,提高项目设计水平。双氧水项目作为2014年公司项目建设中的一部分,采用了国内先进的生产工艺及触媒。

明泉厂生产科李学震

根据会议要求,生产科利用两周业余时间组织全员认真学习了报告,当前化肥行业整体市场低迷,国家政策对氮肥行业

明泉厂净化车间

高工作液净化能力。强化项目建设安全管理。讲话中要求加大对项目建设的安全管理力度。双氧水项目建设施工现场要以安全为中心,严抓施工安全,严管违章违纪。

人员现状,试行班组长动态管理,提高班组长工作积极性,车间班组长以上管理人员要率先垂范,不断提高管理水平。

2.加大隐患排查处理,逐步完善挂牌警示制度。目的就是能够及时提醒操作人员,避免违章和误操作。对于运转设备检修,必须挂牌禁止合闸、盲板等警示牌。

明泉厂设备科王晓东

结合工作实际,谈下一步明泉化肥厂设备科工作开展的具体措施。从夯实设备基础管理上下功夫,结合设备管理实际工作,抓好基层管理。

明泉车间秦涛

扎实工作,提高项目设计水平。双氧水项目作为2014年公司项目建设中的一部分,采用了国内先进的生产工艺及触媒。

明泉厂生产科李学震

根据会议要求,生产科利用两周业余时间组织全员认真学习了报告,当前化肥行业整体市场低迷,国家政策对氮肥行业

明泉厂净化车间

高工作液净化能力。强化项目建设安全管理。讲话中要求加大对项目建设的安全管理力度。双氧水项目建设施工现场要以安全为中心,严抓施工安全,严管违章违纪。

### 心得体会集锦

明水化肥厂设备科

刘树强 自2013年9月21日确定明化永久关闭明水化肥厂并启动拆迁以来,作为老厂区拆迁工作留守管理人员,要充分认识到拆迁各环节的工作重点,结合自2013年以来

明泉厂生产科李学震

根据会议要求,生产科利用两周业余时间组织全员认真学习了报告,当前化肥行业整体市场低迷,国家政策对氮肥行业

明泉车间秦涛

扎实工作,提高项目设计水平。双氧水项目作为2014年公司项目建设中的一部分,采用了国内先进的生产工艺及触媒。

明泉厂净化车间

高工作液净化能力。强化项目建设安全管理。讲话中要求加大对项目建设的安全管理力度。双氧水项目建设施工现场要以安全为中心,严抓施工安全,严管违章违纪。

自己的心得体会。以下是从众多来稿中摘录的部分中基层管理人员的心得体会,刊载于本

报,供大家互相借鉴、共同提高。 定生产和项目顺利建设提供了一定保障。

明泉厂生产科李学震

根据会议要求,生产科利用两周业余时间组织全员认真学习了报告,当前化肥行业整体市场低迷,国家政策对氮肥行业

明泉车间秦涛

扎实工作,提高项目设计水平。双氧水项目作为2014年公司项目建设中的一部分,采用了国内先进的生产工艺及触媒。

明泉厂净化车间

高工作液净化能力。强化项目建设安全管理。讲话中要求加大对项目建设的安全管理力度。双氧水项目建设施工现场要以安全为中心,严抓施工安全,严管违章违纪。

自己的心得体会。以下是从众多来稿中摘录的部分中基层管理人员的心得体会,刊载于本

报,供大家互相借鉴、共同提高。 定生产和项目顺利建设提供了一定保障。

明泉厂生产科李学震

根据会议要求,生产科利用两周业余时间组织全员认真学习了报告,当前化肥行业整体市场低迷,国家政策对氮肥行业

明泉车间秦涛

扎实工作,提高项目设计水平。双氧水项目作为2014年公司项目建设中的一部分,采用了国内先进的生产工艺及触媒。

明泉厂净化车间

高工作液净化能力。强化项目建设安全管理。讲话中要求加大对项目建设的安全管理力度。双氧水项目建设施工现场要以安全为中心,严抓施工安全,严管违章违纪。

### 围绕工作重心 提升工作实效

明泉厂动力车间主任 刘书凤

一是继续夯实安全管理,依据公司和明泉厂的安全管理制度,全力配合安全管理标准化工作,力求各项管理按标准化要求逐步提高。

二是加强生产运行及工艺指标控制,针对产给水质不达标可能

导致锅炉爆管及蒸汽品质不合格的问题,车间会同技术生产等部门,到寿光、潍坊等有相同炉型的厂家进行咨询学习,了解其控制方法及加药条件。

三是继续加强对锅炉主设备的计划检修管理。诸如循环流化床等大型设备检修,是否细化炉内检查,是否对各受热器及承压部件逐项登记,是否有效控制配件的进装质量和安装规范,是否有完善检修档案等等,都是检修过程需要控制

在具体措施上进一步探索锅炉稳定运行、软水水质管理、烟气脱硫长周期运行的条件。

二是加强生产运行及工艺指标控制,针对产给水质不达标可能

导致锅炉爆管及蒸汽品质不合格的问题,车间会同技术生产等部门,到寿光、潍坊等有相同炉型的厂家进行咨询学习,了解其控制方法及加药条件。

三是继续加强对锅炉主设备的计划检修管理。诸如循环流化床等大型设备检修,是否细化炉内检查,是否对各受热器及承压部件逐项登记,是否有效控制配件的进装质量和安装规范,是否有完善检修档案等等,都是检修过程需要控制



二是加强生产运行及工艺指标控制,针对产给水质不达标可能

三是继续加强对锅炉主设备的计划检修管理。诸如循环流化床等大型设备检修,是否细化炉内检查,是否对各受热器及承压部件逐项登记,是否有效控制配件的进装质量和安装规范,是否有完善检修档案等等,都是检修过程需要控制